

**Municipio de Durango**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019**

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,386,145,695.52</b>	<b>2,471,435,208.29</b>
Impuestos	434,515,504.49	608,097,088.14
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	166,058,284.28	202,716,635.92
Productos	6,445,273.50	12,574,926.78
Aprovechamientos	76,796,974.77	46,736,301.70
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,702,186,924.20	1,601,310,255.75
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Origenes de Operación	142,734.28	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>2,116,155,261.56</b>	<b>2,301,103,937.83</b>
Servicios Personales	1,051,977,690.75	977,508,057.17
Materiales y Suministros	147,979,194.56	132,213,476.70
Servicios Generales	434,203,528.50	555,235,277.85
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	113,651,188.96	106,606,894.15
Subsidios y Subvenciones	147,853,986.05	277,318,680.72
Ayudas Sociales	45,765,983.44	41,651,783.73
Pensionamientos y Jubilaciones	1,178,478.46	1,054,748.82
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	173,545,210.84	209,515,018.69
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>269,990,433.96</b>	<b>170,331,270.46</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>261,409,567.61</b>	<b>387,531,649.08</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	261,409,567.61	387,531,649.08
<b>Aplicación</b>	<b>352,449,493.44</b>	<b>542,591,568.67</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	278,552,356.34	207,882,549.75
Bienes Muebles	57,899,260.80	264,162,182.83
Otras Aplicaciones de Inversión	15,997,876.30	70,546,836.09
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-91,039,925.83</b>	<b>-155,059,919.59</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>95,575,281.90</b>	<b>383,091,356.32</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	95,575,281.90	383,091,356.32
<b>Aplicación</b>	<b>272,904,273.43</b>	<b>409,167,340.19</b>
Servicios de la Deuda	34,575,127.32	32,450,427.79
Interno	34,575,127.32	32,450,427.79
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	238,329,146.11	376,716,912.40
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-177,328,991.53</b>	<b>-26,075,983.87</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,621,516.60</b>	<b>-10,804,633.00</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>69,801,960.88</b>	<b>80,606,593.88</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>71,423,477.48</b>	<b>69,801,960.88</b>

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor*

**PRESIDENTE MUNICIPAL**

**DIRECTORA MUNICIPAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

**SÍNDICO MUNICIPAL**

JORGE ALEJANDRO SALUM DEL PALACIO

C.P. Y M.I. ERIKA RUÍZ HERNÁNDEZ

M.A.P. LUZ MARÍA GARIBAY AVITIA